

PRESENTACION RELACION DE ACREEDORES Y GRADUACION DE CREDITOS – PLAN DE NEGOCIOS REORGANIZACION EMPRESARIAL– PROYECTO CALIFICACION DE CREDITOS Y DETERMINACION PORCENTAJE DE DERECHO A VOTO – PROYECTO PLAN DE PAGOS – PROYECTO FLUJO DE CAJA

Juan Carlos Martinez Rueda <j.c.martinezrueda@gmail.com>

Jue 6/07/2023 16:41

Para: Juzgado 01 Civil Circuito - N. De Santander - Los Patios

<jcctolospat@cendoj.ramajudicial.gov.co>; consultoresintersicplinaros
<notificacionesprocesos@yahoo.es>; consultoresinterdisciplinarios@gmail.com
<consultoresinterdisciplinarios@gmail.com>; ronaldmanrique240986@gmail.com
<ronaldmanrique240986@gmail.com>; notificbancolpatria@colpatria.com
<notificbancolpatria@colpatria.com>; notificacionesjudiciales@bancoagrario.gov.co
<notificacionesjudiciales@bancoagrario.gov.co>; contacto@bancofinandina.com
<contacto@bancofinandina.com>; info@daviviendaintl.com
<info@daviviendaintl.com>; notificacionesjudiciales@davivienda.com
<notificacionesjudiciales@davivienda.com>; claudiaec2021@gmail.com
<claudiaec2021@gmail.com>; gilberhlopez2021@gmail.com
<gilberhlopez2021@gmail.com>; chanofierro@yahoo.com <chanofierro@yahoo.com>; rifafe11@yahoo.com
<rifafe11@yahoo.com>; Marco Peralta <gerencia@npls.com.co>; HUGONOTIFICACIONES@GMAIL.COM
<HUGONOTIFICACIONES@gmail.com>; raluser03@outlook.com
<raluser03@gmail.com>; Cobro.juridicoregsantander@bancoagrario.gov.co
<Cobro.juridicoregsantander@bancoagrario.gov.co>; rmendez@shd.gov.co
<rmendez@shd.gov.co>; notificacion_insolvencia@abogadoscac.com.co
<notificacion_insolvencia@abogadoscac.com.co>; Natalia Vargas Nassar
<operadorjudicial@lupajuridica.com>

 1 archivos adjuntos (1 MB)

MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ PRESENTACION DEFINITIVA RELACION DE ACREEDORES – PLAN DE NEGOCIOS – GRADUACION DE CREDITOS Y DETERMINACION PORCENTAJE DE DERECHO A VOTO JUZGADO CIVIL CIRCUITO LOS PATIOS.pdf;

PRESENTACION RELACIÓN DE ACREEDORES Y GRADUACION DE CREDITOS – PLAN DE NEGOCIOS REORGANIZACION EMPRESARIAL– PROYECTO CALIFICACION DE CREDITOS Y DETERMINACIÓN PORCENTAJE DE DERECHO A VOTO – PROYECTO PLAN DE PAGOS – PROYECTO FLUJO DE CAJA

JUAN CARLOS MARTINEZ RUEDA.
ABOGADO
PENAL, PUBLICO, COMERCIAL, FAMILIA.
UNIVERSIDAD LIBRE DE COLOMBIA
E-mail: j.c.martinezrueda@gmail.com CEL: 3008182135.

DOCTORA:
ROSALIA GELVEZ LEMUS.
JUEZ CIVIL DEL CIRCUITO DE LOS PATIOS.
E. S. D

REF.: PRESENTACION DEFINITIVA- CORRECCION POR ERROR DE TRANSCRIPCION.

ASUNTO: PRESENTACION RELACION DE ACREEDORES Y GRADUACION DE CREDITOS – PLAN DE NEGOCIOS REORGANIZACION EMPRESARIAL – PROYECTO CALIFICACION DE CREDITOS Y DETERMINACION PORCENTAJE DE DERECHO A VOTO – PROYECTO PLAN DE PAGOS – PROYECTO FLUJO DE CAJA

RADICADO: 544053103001-2020-00122-00.

PROCESO: REORGANIZACION PERSONA NATURAL COMERCIANTE LEY 1116 DE 2006.

DEMANDANTE: MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ.
DEMANDADO: ACREEDORES VARIOS.

JUAN CARLOS MARTINEZ RUEDA, identificado con la C.C.No.13.479.398 de Cúcuta y T.P.No.93232 del C.S.J., en mi condición de apoderado de la señora **MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ**, Mayor de edad, identificada con la C.C.No.26.477.153 de Colombia (Huila), por medio del presente escrito me permito allegar al despacho de su Señoría, los siguientes documentos:

- 1.-) PRESENTACION RELACION DE ACREEDORES Y GRADUACION DE CREDITOS.**
- 2.-) PLAN DE NEGOCIOS REORGANIZACION EMPRESARIAL**
- 3.-) PROYECTO CALIFICACION DE CREDITOS y DETERMINACION PORCENTAJE DE DERECHO A VOTO.**
- 4.-) PROYECTO PLAN DE PAGOS.**
- 5.-) PROYECTO FLUJO DE CAJA.**

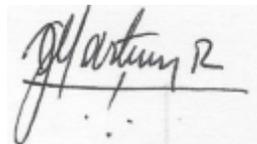
ANEXOS.

- 1.-) Me permito anexar lo anterior relacionado.**

Así mismo me permito manifestar al despacho de su Señoría que se presentan Dos (02) acreencias nuevas después de admitida la demanda, que corresponden a **Banco Finandina**, Crédito de Consumo por valor de \$850.660.00 y la entidad **Captucol**, Acreencia vigente por parqueadero por valor de **\$9.417.981,30**

E-mail: admin@captucol.com.co

De su Señoría,
Atentamente:



JUAN CARLOS MARTINEZ RUEDA.
C.C.No.13.479.398 de Cúcuta.
T.P.No.93.232 C.S.J.

**RELACION DE ACREEDORES Y GRADUACION DE CREDITOS.
REORGANIZACION EMPRESARIAL DEL DEUDOR MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ**

CREDITOS DE PRIMERA CLASE

Acreencias Laborales

ACREEDOR: **JUAN CARLOS MANRIQUE GUERRERO**
DIRECCIÓN: Calle 45 No. 23 – 04 Cúcuta Norte de Santander
CAPITAL: **\$2.000.000,00**
FECHA INICIO: 1 de enero de 2020
CRÉDITO: Laboral
DEUDOR: **MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ**
ESTADO ACTUAL: En mora (210 días)

ACREEDOR: **RONALD ANDRES MANRIQUE GUERRERO**
DIRECCIÓN: Carrera 4 no. 8 – 32 Bogotá D.C.
CAPITAL: **\$ 1.700.000**
FECHA INICIO: 03 de febrero de 2020
CRÉDITO: Laboral
DEUDOR: **MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ**
ESTADO ACTUAL: En mora (180 días)

Acreencia Fiscal

ACREEDOR: **SECRETARIA DISTRITAL DE HACIENDA DE BOGOTA**
DIRECCIÓN: Carrera 30 no. 25-90 Bogotá D.C.
CAPITAL: **\$4.563.000.**
FECHA INICIO: memorando de fecha 5 mayo de 2.021
CRÉDITO: **Fiscal, presentado después de Admisión de demanda.**
DEUDOR: **MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ**
ESTADO ACTUAL: En mora (736 días)

CREDITOS DE SEGUNDA CLASE:

Acreencias prendarias

ACREEDOR: **BANCO FINANDINA S.A.**
Pagare No.: **00080000097012**
DIRECCION: Carrera 19 No. 93 A – 45 Centro Comercial Salitre Plaza Bogotá D.C.
CAPITAL: **\$ 68.963.553**
INTERESES: 4% anual
FECHA INICIO: 20 de mayo de 2017
VENCIMIENTO: 20 de mayo de 2022
CRÉDITO: **Crédito de Prenda**
DEUDOR: **MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ**
ESTADO ACTUAL: En mora (371 días)

CREDITOS DE TERCERA CLASE

Acreencias hipotecarias

ACREEDOR: **SCOTIABANK COLPATRIA**
DIRECCION: Av. 5 No. 11 – 25 Cúcuta N. de Santander
CAPITAL: **\$ 197.448.929.11**
INTERESES: 4% anual

DOCUMENTO: Pagare No. **504119018996**
FECHA INICIO: 29 septiembre 2017
VENCIMIENTO: 29 septiembre de 2037
CRÉDITO: **Crédito Hipotecario**
DEUDOR: **MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ**
ESTADO ACTUAL: En mora (210 días)

ACREEDOR: **SCOTIABANK COLPATRIA**
DIRECCION: Av. 5 No. 11 – 25 Cúcuta N. de Santander
CAPITAL: **\$4.217.413**
INTERESES: 4% anual
DOCUMENTO: Pagare No. **50406900446113482**
FECHA INICIO: 19 de marzo de 2013
VENCIMIENTO: 18 de julio 2023
CRÉDITO: **Crédito Hipotecario (garantía Hipotecaria)**
DEUDOR: **MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ**
ESTADO ACTUAL: En mora (425 días)

ACREEDOR: **SCOTIABANK COLPATRIA**
DIRECCION: Av. 5 No. 11 – 25 Cúcuta N. de Santander
CAPITAL: **\$ 3.442.613**
INTERESES: 4% anual
DOCUMENTO: Contrato No. **449765088674**
FECHA INICIO: 18 julio 2017
VENCIMIENTO: 18 julio 2023
CRÉDITO: **Crédito Hipotecario (garantía Hipotecaria)**
DEUDOR: **MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ**
ESTADO ACTUAL: En mora (425 días)

ACREEDOR: **BANCO AGRARIO DE COLOMBIA**
Pagare No.: **725051600090397**
DIRECCION: Carrera 8 No. 15 – 43 Cúcuta N. de Santander
CAPITAL: **\$ 9.999.535**
INTERESES: 4.64% anual
FECHA INICIO: 30 de mayo de 2014
VENCIMIENTO: 30 de mayo de 2020
CRÉDITO: **Crédito Hipotecario (garantía Hipotecaria)**
DEUDOR: **MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ**
ESTADO ACTUAL: En mora (425 días)

ACREEDOR: **BANCO AGRARIO DE COLOMBIA,**
Pagare No.: **725051600102196**
DIRECCION: Carrera 8 No. 15 – 43 Cúcuta N. de Santander
CAPITAL: **\$ 116.658.009**
INTERESES: 4.64 % anual
FECHA INICIO: 02 de agosto de 2016
VENCIMIENTO: 02 de agosto de 2028
CRÉDITO: **Crédito Hipotecario**
DEUDOR: **MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ**
ESTADO ACTUAL: En mora (330 días)

ACREEDOR: **BANCO AGRARIO DE COLOMBIA,**
Pagare No.: **7250516000102196**
DIRECCION: Av. 6 # 11 A -14 Cúcuta N. de Santander
CAPITAL: **\$ 2.961.709**
INTERESES: 4% anual
FECHA INICIO: 02 de agosto de 2016

VENCIMIENTO: 02 de agosto de 2018
CRÉDITO: **Crédito Hipotecario (garantía Hipotecaria)**
DEUDOR: **MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ**
ESTADO ACTUAL: En mora (330 días)

CREDITOS DE CUARTA CLASE: NO EXISTEN

CREDITOS QUINTA CLASE

Acreencias de consumo, personales, servicios.

ACREEDOR: **BANCO DAVIVIENDA**
Pagare No.: **1170022120**
DIRECCION: Calle 93B No. 19 – 31 Bogotá D.C. Ofic. 201 Edificio Glacial
CAPITAL: **\$ 10.000.000**
INTERESES: 4% anual
FECHA INICIO: 30 de mayo de 2017
VENCIMIENTO: 30 de mayo de 2022
CRÉDITO: **Consumo (tarjeta de Crédito)**
DEUDOR: **MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ**
ESTADO ACTUAL: En mora (371 días)

ACREEDOR: **BANCO FINANDINA S.A.**
Pagare No.: Tarjeta Crédito terminada en 43578
DIRECCION: Carrera 19 No. 93 A – 45 Centro Comercial Salitre Plaza Bogotá D.C.
CAPITAL: **\$850.660**
INTERESES: 4% anual
FECHA INICIO: sin respuesta de la entidad
VENCIMIENTO: sin respuesta de la entidad
CRÉDITO: **Consumo (tarjeta de crédito) Presentado después de Admisión de demanda.**
DEUDOR: **MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ**
ESTADO ACTUAL: En mora (371 días)

ACREEDOR: **CLAUDIA STELLA CAMACHO QUIMBAYA**
DIRECCIÓN: Calle 4 A Sur No. 14 A 21, Timanco 4 Etapa – Neiva (H)
CAPITAL: **\$ 19.000.000**
DOCUMENTO: Letra de cambio
FECHA INICIO: 15 de agosto de 2018
VENCIMIENTO: 15 de agosto de 2019
CRÉDITO: **Personal**
DEUDOR: **MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ**
ESTADO ACTUAL: En mora (365 días)

ACREEDOR: **GILBER HUMBERTO LOPEZ**
DIRECCIÓN: Calle 49 No. 5 A 07 Santa Mónica, Neiva – Huila
CAPITAL: **\$ 8.000.000**
DOCUMENTO: Letra de cambio
FECHA INICIO: 03 de febrero de 2018
VENCIMIENTO: 03 de febrero 2020
CRÉDITO: **Personal**
DEUDOR: **MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ**
ESTADO ACTUAL: En mora (180 días)

ACREEDOR: **SALUSTRIANO FIERRO CORDOBA**
DIRECCIÓN: Carrera 50 No. 24 – 87 Bogotá D.C
CAPITAL: **\$ 23.000.000**
DOCUMENTO: Letra de cambio

FECHA INICIO: 09 de noviembre 2017

VENCIMIENTO: 09 de noviembre 2019

CRÉDITO: **Personal**

DEUDOR: **MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ**

ESTADO ACTUAL: En mora (270 días)

ACREEDOR: **PARQUEADERO CAPTUCOL CUCUTA**

DIRECCIÓN: Carrera 30 no. 25-90 Bogotá D.C.

CAPITAL: **\$9.417.981,30**

FECHA INICIO: 03 de agosto 2020

VENCIMIENTO: 23 de Junio 2023

CRÉDITO: **Servicios - presentado después de Admisión de demanda.**

DEUDOR: **MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ**

ESTADO ACTUAL: vigente

**PLAN DE NEGOCIOS DE LA REORGANIZACION EMPRESARIAL DEL DEUDOR
MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ
C.C. No. 26.477.153**

Con el fin de lograr el propósito de reorganizar y reactivar la actividad comercial **MARTHAHERMY RUGELES RAMIREZ** se propone el siguiente plan de negocios, que permita preservar su actividad económica principal **COMERCIO AL POR MENOR DE LECHE, PRODUCTOS LACTEOS, HUEVOS EN ESTABLECIMIENTOS ESPECIALIZADOS. ACTIVIDAD SECUNDARIA COMERCIO AL POR MENOR DE TODO TIPO DE CALZADO Y ARTICULOS DE CUERO Y SUCEDANEOS DEL CUERO EN ESTABLECIMIENTOS ESPECIALIZADOS OTRAS ACTIVIDADES COMERCIO AL POR MENOR DE PRENDAS DE VESTIR Y SUS ACCESORIOS (INCLUYE ARTICULOS DE PIEL) EN ESTABLECIMIENTOS ESPECIALIZADOS**

Y a la vez pagar a mis acreedores las obligaciones suscritas con ellos, presento el siguiente plan de negocios:

REESTRUCTURACION FINANCIERA

Concepto:

La reestructuración financiera de la suscrita, es un proceso que me permitirá mejorar los problemas de flujo de efectivo y dificultades financieras, buscando mayores y mejores ingresos, reduciendo y renegociando mis deudas en mora, las tasas de interés que inicialmente fueron pactadas, para mejorar o restaurar la liquidez para poder continuar mis operaciones, salvando mi actividad comercial como **PERSONA NATURAL COMERCIANTE** cumpliéndole a mis acreedores, pagando la totalidad de mis obligaciones crediticias.

Para este fin, desarrollare las siguientes actividades y propuestas:

CONDONACIÓN DE LOS INTERESES VENCIDOS

Solicitaré a todos mis acreedores, la condonación de los intereses vencidos, que se hubieren causado antes de la presentación de esta solicitud de Reorganización con el objeto de facilitar el pago de las acreencias, mejorando mi flujo de caja. Esta solicitud se hará dentro del proyecto de acuerdo que se presentará en su oportunidad procesal.

DISMINUCION DE LAS TASAS DE INTERES

Con el fin de mejorar las condiciones de los créditos que adeudo, y facilitar su pago, reconoceré en el **Acuerdo de Reorganización**, el pago de unas tasas de interés mínimas acorde a mi situación económica. En tal sentido buscare que los acreedores aprueben unas tasas de interés justas para mi proceso, según la clase de acreencia, sin olvidar el objetivo principal como es el de recuperarme económicamente y cumplir con todas las obligaciones que están a mi cargo.

ELIMINACION DE INTERESES DE MORA

En el Acuerdo de **Reorganización Empresarial**, se incluirá una propuesta de eliminación de las tasas de interés moratorio, lo que rebajará sustancialmente el costo financiero de los créditos adeudados.

PERIODO DE GRACIA

Se tiene como periodo de gracia, el plazo que los Acreedores me concedan, sin que durante dicho término se hagan pagos, de capital ni de intereses, cuyo objeto es que, durante el mismo, la suscrita tenga una recuperación financiera.

INCREMENTO DE LA ACTIVIDAD PROFESIONAL

Actividad económica principal **COMERCIO AL POR MENOR DE LECHE, PRODUCTOS LACTEOS, HUEVOS EN ESTABLECIMIENTOS ESPECIALIZADOS. ACTIVIDAD SECUNDARIA COMERCIO AL POR MENOR DE TODO TIPO DE CALZADO Y ARTICULOS DE CUERO Y SUCEDANEOS DEL CUERO EN ESTABLECIMIENTOS ESPECIALIZADOS OTRAS ACTIVIDADES COMERCIO AL POR MENOR DE PRENDAS DE VESTIR Y SUS ACCESORIOS (INCLUYE ARTICULOS DE PIEL) EN ESTABLECIMIENTOS ESPECIALIZADOS** Continuare normalmente dichas actividades, las que permitirán tener un mayor flujo de caja para pagarle a todos y cada uno de los acreedores, en los términos del acuerdo que se suscriba.

Además, me dedicare a posicionar el establecimiento comercial actividad económica su actividad económica principal **COMERCIO AL POR MENOR DE LECHE, PRODUCTOS LACTEOS, HUEVOS EN ESTABLECIMIENTOS ESPECIALIZADOS. ACTIVIDAD SECUNDARIA COMERCIO AL POR MENOR DE TODO TIPO DE CALZADO Y ARTICULOS DE CUERO Y SUCEDANEOS DEL CUERO EN ESTABLECIMIENTOS ESPECIALIZADOS OTRAS ACTIVIDADES COMERCIO AL POR MENOR DE PRENDAS DE VESTIR Y SUS ACCESORIOS (INCLUYE ARTICULOS DE PIEL) EN ESTABLECIMIENTOS ESPECIALIZADOS** Pues ya soy conocida en la actividad comercial desde hace más de diez años en los que me he distinguido por ofrecer productos de excelente calidad y cumplimiento en las entregas de los pedidos que me hacen.

Lo anterior, aumentará mis ingresos anuales a la suma de **CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS** (\$120.000.000) estimando que el costo en ventas se discrimina de la siguiente manera:

**MARTHA HERMY RUGELES
RAMIREZ**

Comisiones en Ventas	22.800.000	
Transporte	12.000.000	
Gastos administrativos	7.200.000	
Gastos operativos	6.000.000	
Subtotal	\$48.000.000	
ingresos		120.000.000
Utilidad anual proyectada	\$72.000.000	
Sumas Iguales	\$120.000.000	120.000.000

Ingresos de los que puedo destinar en un 40% para atender el pago de las obligaciones, según el acuerdo de reorganización que se apruebe.

REESTRUCTURACION ORGANIZACIONAL

Concepto:

La reestructuración organizacional es un proceso que me llevará a adecuar la estructura administrativa, mejorando los procedimientos, su estructuración contable, para obtener mejores resultados económicos y financieros.

Debido a la reestructuración financiera, se proyectará un desarrollo de las actividades mercantiles y que **MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ** como **PERSONA NATURAL COMERCIANTE**, me dedicare a posicionar el establecimiento comercial actividad económica **COMERCIO AL POR MENOR DE LECHE, PRODUCTOS LACTEOS, HUEVOS EN ESTABLECIMIENTOS ESPECIALIZADOS. ACTIVIDAD SECUNDARIA COMERCIO AL POR MENOR DE TODO TIPO DE CALZADO Y ARTICULOS DE CUERO Y SUCEDANEOS DEL CUERO EN ESTABLECIMIENTOS ESPECIALIZADOS OTRAS ACTIVIDADES COMERCIO AL POR MENOR DE PRENDAS DE VESTIR Y SUS ACCESORIOS (INCLUYE ARTICULOS DE PIEL) EN ESTABLECIMIENTOS ESPECIALIZADOS**

Las que detallo a continuación:

MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ se propone como meta reorganizar la contabilidad, adquiriendo para tal efecto un software contable, cumpliendo la normatividad vigente, y los requisitos necesarios en el proceso de facturación y de soporte de mis ingresos y egresos junto con los estados financieros. Así tendré una herramienta necesaria para medir los resultados de mi actividad como **PERSONA NATURAL COMERCIANTE** y poder proyectar soluciones y metas de crecimiento.

Además, se elaborará un manual de funciones y procedimientos internos, para ser aplicados en el desarrollo de mi actividad comercial y empresarial.

Por último, se elaborará un Reglamento Interno de Trabajo acorde con la normatividad laboral vigente, el que será sometido si es necesario a la aprobación de las autoridades correspondientes.

REESTRUCTURACION DE COMPETITIVIDAD

CONCEPTO

La competitividad es la capacidad de competir. En el ámbito de la economía, la competitividad se refiere a la capacidad que tiene una persona, empresa o país para obtener rentabilidad en el mercado frente a sus otros competidores.

En este sentido, factores que inciden en la capacidad competitiva son la relación entre la calidad y el coste del producto, el nivel de precios de los insumos, así como el nivel de salarios en el país productor. Asimismo, otros aspectos muy importantes para incrementar la competitividad son la eficiencia de los sistemas o técnicas de producción y el aprovechamiento de los recursos necesarios para la elaboración de bienes y servicios, es decir, la productividad.

Así, una empresa será más competitiva en un mercado si logra producir más a menor costo, con altos niveles de productividad, eficiencia y calidad, todo lo cual se traduce en una elevada rentabilidad por unidad de producto. En este sentido, las empresas más competitivas son aquellas que pueden asumir mayor cuota de mercado ante empresas menos competitivas.

No obstante, la competitividad también supone aspectos como la calidad, la innovación y la diferenciación del producto o servicio en relación con aquel que ofrecen los competidores.

Otros aspectos, como la capacidad para generar la mayor satisfacción en los consumidores a partir de un precio fijado, o la capacidad de poder ofrecer a un menor precio cierto nivel de calidad, son también factores claves.

ACTIVIDADES QUE DESARROLLARE PARA MEJORAR LA COMPETITIVAD

Para lograr los objetivos propuestos con la Reorganización Empresarial, hare lo siguiente:

- ✓ Se hará una oferta sostenida de los productos que comercializo a los tenderos y supermercados de la ciudad de Villa del Rosario y

Municipios aledaños sosteniendo el punto de venta al público que ya está suficientemente acreditado.

- ✓ Aprovecharé la amplia experiencia que como Persona Natural comerciante tengo en la actividad principal de otros tipos de comercio al por menor no realizado en establecimientos, puestos de venta o mercados que no es otra que la venta y comercialización de productos lácteos.
- ✓ compitiendo con calidad, servicio, precios y por sobre todo con el buen nombre que he mantenido a través de mi actividad comercial.
- ✓ Se mejorará la prestación de los servicios a las empresas y personas que siempre han contado con mis servicios y atrayendo nuevos clientes con promociones y descuentos en todos los servicios que presto como **PERSONA NATURAL COMERCIANTE**.

SECTOR AL QUE PERTENECEN LAS ACTIVIDADES COMERCIALES QUE DESARROLLO

Me encuentro vinculado a la actividad económica **COMERCIO AL POR MENOR DE LECHE, PRODUCTOS LACTEOS, HUEVOS EN ESTABLECIMIENTOS ESPECIALIZADOS. ACTIVIDAD SECUNDARIA COMERCIO AL POR MENOR DE TODO TIPO DE CALZADO Y ARTICULOS DE CUERO Y SUCEDANEOS DEL CUERO EN ESTABLECIMIENTOS ESPECIALIZADOS OTRAS ACTIVIDADES COMERCIO AL POR MENOR DE PRENDAS DE VESTIR Y SUS ACCESORIOS (INCLUYE ARTICULOS DE PIEL) EN ESTABLECIMIENTOS ESPECIALIZADOS**

Teniendo en cuenta la difícil situación por la que atravesamos por la pandemia presentada la actividad comercial que desarrollo hay necesidad de diversificarla y mejorar los canales de venta y distribución para que sea rentable pues la demanda de alimentos, prendas de vestir y el calzado son necesidades que no se pueden aplazar.

ANALISIS DE MERCADO

El análisis de mercado para mi actividad como **PERSONA NATURAL COMERCIANTE** vincula los siguientes aspectos:

CLIENTES

Los clientes son aquellas personas y entidades que, de manera potencial, pueden contratar los servicios y productos que en la actualidad ofrezco. A nivel local y departamental y nacional son los siguientes:

- ✓ Establecimientos comerciales que requieren de productos lácteos, prendas de vestir y calzado de los que tengo un amplio conocimiento por ser persona dedicada al comercio desde hace más de diez años.
- ✓ Tiendas y supermercados que requieren para su comercialización de productos lácteos y la atención en el punto de venta que tengo establecido por más de 10 años.
- ✓ Personas que requieren de la amplia variedad de prendas de vestir y calzado en general.

COMPETENCIA

Esta se compone de todos los que prestan los mismos servicios que como persona natural comerciante presto.

La competencia de la suscrita está conformada por:

- ✓ Empresas productoras y comercializadoras de productos lácteos
- ✓ Las tiendas de ropa y calzado que están establecidas en la ciudad.

SUSTITUTOS

La situación de que puedan entrar nuevos competidores no me preocupa porque poseo el local de mi propiedad ubicado en la Manzana H Casa 11 Conjunto Sierra Nevada Villa del Rosario Departamento Norte de Santander y Correo Electrónico: marthaermy@hotmail.com bien iluminada y en una ubicación inmejorable para la venta y comercialización de los productos que ofrezco, la experiencia y clientela necesaria para no sufrir un eventual desplazamiento de los servicios que ofrezco y que cubren las necesidades de los usuarios de una manera diferente.

ESTRATEGIAS DE MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ E IMPLEMENTACION

PLANEACION

Definiré en el plan de negocios, una serie de actividades, con el fin de buscar mercado y obtener contratos con los clientes potenciales que se indicaron.

Estas actividades las resumo así:

- ✓ Elaboración de un portafolio de servicio.

- ✓ Se ofrecerán precios de los productos ofrecidos competitivos frente a los demás actores del mercado.
- ✓ Se hará presentación de los productos, mediante visitas a los clientes potenciales.

IMPLEMENTACION

La implementación de la estrategia, de los planes o de las decisiones estratégicas es lo más decisivo para el éxito o el fracaso de una empresa, porque de nada sirve planear si no se ejecuta lo planeado y si no existe un norte que brinde consistencia en las decisiones que se deben tomar en el día.

La implementación, se hará de tal manera que se buscará que los planes se cumplan y sucedan.

Para tal efecto se hará lo siguiente:

- Se establecerán políticas adecuadas de mercadeo para buscar un crecimiento de las actividades comerciales.
- ✓ Se establecerá una estructura física y organizacional que permita cumplir con lo planeado.
- ✓ Se vinculará personal suficiente y capacitado para ejecutar las actividades y cumplirlas metas y lograr los objetivos.
- ✓ Se definirá un presupuesto anual como estrategia como persona natural comerciante.
- ✓ Se establecerá un adecuado sistema de seguimiento y rendición de cuentas a los planes y a la ejecución de las decisiones estratégicas.

COSTOS, PROVEEDORES Y SUMINISTROS

Para desarrollar las actividades del Plan de Negocios, se requieren sufragar los siguientes costos:

OFICINA

Se cuenta con el espacio en las instalaciones donde se mercadea mis productos en Villa del Rosario Norte de Santander

Pero se debe invertir en lo siguiente:

❖ Reparaciones menores y pintura	\$2.000.000
❖ Escritorios y sillas Giratorias	\$2.000.000
❖ Computadores	\$6.000.000
❖ Software contable	\$3.000.000
❖ Papelería	\$ 500.000

PROVEEDORES

Para los equipos de oficina se cotizarán en **HOME CENTER y ALMACENES ÉXITO. GERENCIA Y PERSONAL**

Para operar como **PERSONA NATURAL COMERCIANTE MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ** la dirección del negocio estará a mi cargo, la parte contable la llevará **CESAR AUGUSTO LIZCANO SILVA** Contador Público con amplia experiencia, una secretaria y un Director de Mercadeo, definiéndose en su oportunidad los salarios y el presupuesto.

La Planta de personal se irá ampliando en la medida que las circunstancias de crecimiento así lo ameriten.

OPERACION E INFRAESTRUCTURA DE MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ

MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ como ya se dijo, operará en la ciudad de Villa del Rosario Norte de Santander pero su ámbito de operación es a nivel departamental y nacional.

Como infraestructura, se tendrá el lugar donde se desarrollarán el mercadeo y se tendrán los equipos de cómputo y de oficina, tal como ya ese describió.

ASPECTOS LEGALES CONTABLES Y TRIBUTARIOS

Para los aspectos legales, se contará con la asesoría de un abogado, a quien se le pagarán honorarios por eventos, cuando su intervención sea requerida.

En los asuntos contables y tributarios se tiene la asesoría de **CESAR AUGUSTO LIZCANO SILVA** Contador Público.

ANALISIS FINANCIERO DE LA ACTIVIDAD COMERCIAL DEL DEUDOR

Para el análisis financiero se tienen los estados elaborados por el Contador Público y que se adjuntaron a la solicitud de Reorganización, lo que indica la situación a 31 de julio de 2020, toda vez que la solicitud se presentó antes de terminar el mes de agosto de 2020.

Las demás proyecciones de ingresos y la forma como se planea pagar las acreencias se establecen en el flujo de caja que se adjunta.

ORIGINAL FIRMADO

MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ
C.C. No.26.477.153

MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ**C.C. No. 26.477.153**

Corte : AL 31 de julio de 2020

Art. 13 Numeral 7 Ley 1116 de 2006

ACREENCIAS LABORALES

NIT/CC	NOMBRE	VENCIDO	% PARTICIPACION DEUDA-VOTO	GRADO
	JUAN CARLOS MANRIQUE GUERRERO	2.000.000	0,41	1
	RONALD ANDRES MANRIQUE GUERRERO	1.700.000	0,35	1
TOTAL ACREENCIAS LABORALES		3.700.000	0,77	1

ACREENCIAS FISCALES

	SECRETARIA DISTRITAL DE HACIENDA DE BOGOTA	4.563.000	0,95	1
TOTAL ACREENCIAS FISCALES		4.563.000	0,95	1

ACREENCIAS PRENDARIAS

	BANCO FINANDINA S.A.	68.963.553	14,30	2
TOTAL ACREENCIAS PRENDARIAS		68.963.553	14,30	2

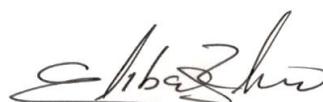
ACREENCIAS HIPOTECARIAS

	SCOTIABANK COLPATRIA	197.448.929	40,95	3
	SCOTIABANK COLPATRIA	3.442.613	0,71	3
	SCOTIABANK COLPATRIA	4.217.413	0,87	3
	BANCO AGRARIO DE COLOMBIA	9.999.535	2,07	3
	BANCO AGRARIO DE COLOMBIA	116.658.009	24,19	3
	BANCO AGRARIO DE COLOMBIA	2.961.709	0,61	3
TOTAL ACREENCIAS HIPOTECARIAS		334.728.208	69	3

ACREENCIAS DE CONSUMO Y PERSONALES

	BANCO FINANDINA S.A.	850.660	0,18	5
	BANCO DAVIVIENDA S.A.	10.000.000	2,07	5
	CLAUDIA STELLA CAMACHO QUIMBAYA	19.000.000	3,94	5
	GILBER HUMBERTO LOPEZ	8.000.000	1,66	5
	SALUSTRIANO FIERRO CORDOBA	23.000.000	4,77	5
	PARQUEADERO CAPTUCOL CUCUTA	9.417.981,30	1,95	5
TOTAL ACREENCIAS DE CONSUMO Y PERSONALES		70.268.641	15	5
TOTAL GENERAL ACREENCIAS		482.223.402	100,00	5

ORIGINAL FIRMADO


MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ
 C.C. 26.477.153

ELIZABETH VILLANUEVA LUNA
 T.P. 75093 - T
 Contador Publico
 Correo: casacucutarenovar@gmail.

MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ NIT 26.477.153 - 0
PLAN DE PAGOS PROYECTADO ANUALMENTE CON PROPUESTA DE PAGOS MENSUALES

AÑOS: 1 - 10
 MESES: 12 - 120

NIT.	NOMBRE	SALDO TOTAL	VR MENSUAL	AÑOS										
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
ACREENCIAS LABORALES														
NIT/CC	NOMBRE	VENCIDO												
	JUAN CARLOS MANRIQUE GUERRERO	2.000.000	166.667	2.000.000										
	RONALD ANDRES MANRIQUE GUERRERO	1.700.000	141.667	1.700.000										
TOTAL ACREENCIAS LABORALES		3.700.000	308.333	3.700.000	0									
ACREENCIAS FISCALES														
	SECRETARIA DISTRITAL DE HACIENDA DE BOGOTA	4.563.000	380.250	4.563.000										
TOTAL ACREENCIAS FISCALES		4.563.000	380.250	4.563.000	-									
ACREENCIAS PRENDARIAS														
	BANCO FINANADINA S.A.	68.963.553	574.696	6.896.355	6.896.355	6.896.355	6.896.355	6.896.355	6.896.355	6.896.355	6.896.355	6.896.355	6.896.355	6.896.355
TOTAL ACREENCIAS PRENDARIAS		68.963.553	574.696	6.896.355										
ACREENCIAS HIPOTECARIAS														
	SCOTIABANK COLPATRIA	197.448.929	1.222.538	14.670.455	19.744.893	19.744.893	19.744.893	19.744.893	19.744.893	19.744.893	19.744.893	19.744.893	19.744.893	24.819.330
	SCOTIABANK COLPATRIA	3.442.613	28.688	344.261	344.261	344.261	344.261	344.261	344.261	344.261	344.261	344.261	344.261	344.261
	SCOTIABANK COLPATRIA	4.217.413	35.145	421.741	421.741	421.741	421.741	421.741	421.741	421.741	421.741	421.741	421.741	421.741
	BANCO AGRARIO DE COLOMBIA	9.999.535	83.329	999.954	999.954	999.954	999.954	999.954	999.954	999.954	999.954	999.954	999.954	999.954
	BANCO AGRARIO DE COLOMBIA	116.658.009	722.308	8.667.690	11.665.801	11.665.801	11.665.801	11.665.801	11.665.801	11.665.801	11.665.801	11.665.801	11.665.801	14.663.912
	BANCO AGRARIO DE COLOMBIA	2.961.709	24.681	296.171	296.171	296.171	296.171	296.171	296.171	296.171	296.171	296.171	296.171	296.171
TOTAL ACREENCIAS HIPOTECARIAS		334.728.208	2.116.689	25.400.272	33.472.821	41.545.369								
ACREENCIAS DE CONSUMO Y PERSONALES														
	BANCO FINANADINA S.A.	850.660	7.089	85.066	85.066	85.066	85.066	85.066	85.066	85.066	85.066	85.066	85.066	85.066
	BANCO DAVIVIENDA S.A.	10.000.000	83.333	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
	CLAUDIA STELLA CAMACHO QUIMBAYA	19.000.000	158.333	1.900.000	1.900.000	1.900.000	1.900.000	1.900.000	1.900.000	1.900.000	1.900.000	1.900.000	1.900.000	1.900.000
	GILBER HUMBERTO LOPEZ	8.000.000	66.667	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000
	SALUSTRIANO FIERRO CORDOBA	23.000.000	191.667	2.300.000	2.300.000	2.300.000	2.300.000	2.300.000	2.300.000	2.300.000	2.300.000	2.300.000	2.300.000	2.300.000
	PARQUEADERO CAPTUCOL CUCUTA	9.417.981,30	78.483	941.798	941.798	941.798	941.798	941.798	941.798	941.798	941.798	941.798	941.798	941.798
TOTAL ACREENCIAS DE CONSUMO Y PERSONALES		70.268.641	585.572	7.026.864										
TOTAL GENERAL ACREENCIAS		482.223.402	3.965.541	47.586.492	47.396.040	55.468.588								

MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ
 C.C. 26.477.153



ELIZABETH VILLANUEVA LUNA
 T.P. 75093 - T
 Contador Publico
 Correo: casacucutarenovar@gmail.com

MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ NIT 26.477.153 - 0
Flujo de Efectivo Proyectado

PERIODO:

	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6	AÑO 7	AÑO 8	AÑO 9	AÑO 10
INGRESOS DE EFECTIVO										
Saldo anterior		413.508	1.017.468	1.621.428	2.225.387	2.829.347	3.433.307	4.037.267	4.641.226	5.245.186
Ingresos por Credito	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.223.402
Ingresos por Ventas 40%	48.000.000	48.000.000	48.000.000	48.000.000	48.000.000	48.000.000	48.000.000	48.000.000	48.000.000	48.000.000
Total Ingresos	48.000.000	48.413.508	49.017.468	49.621.428	50.225.387	50.829.347	51.433.307	52.037.267	52.641.226	55.468.588
EGRESOS OPERATIVOS										
Acreencias Laborales	3.700.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Acreencias Fiscales	4.563.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Acreencias Prendarias	6.896.355	6.896.355	6.896.355	6.896.355	6.896.355	6.896.355	6.896.355	6.896.355	6.896.355	6.896.355
Acreencias Hipotecarias	25.400.272	33.472.821	33.472.821	33.472.821	33.472.821	33.472.821	33.472.821	33.472.821	33.472.821	41.545.369
Acreencias de Consumo y Personales	7.026.864	7.026.864	7.026.864	7.026.864	7.026.864	7.026.864	7.026.864	7.026.864	7.026.864	7.026.864
Total Egresos	47.586.492	47.396.040	55.468.588							
FLUJO NETO OPERATIVO	413.508	1.017.468	1.621.428	2.225.387	2.829.347	3.433.307	4.037.267	4.641.226	5.245.186	0

MARTHA HERMY RUGELES RAMIREZ
C.C. 26.477.153



ELIZABETH VILLANUEVA LUNA
T.P. 75093 - T
Contador Publico
Correo: casacucutarenovar@gmail.com